



Clisson Sèvre et Maine Agglo  
**Rapport d'activités 2022**

# CLISSON





**1**  
**LE MOT  
DU PRÉSIDENT**  
page 3



**2**  
**LE  
TERRITOIRE**  
page 4

**3**  
**LA  
GOUVERNANCE**  
pages 5 - 7



**4**  
**LES  
ÉLUS**  
page 8

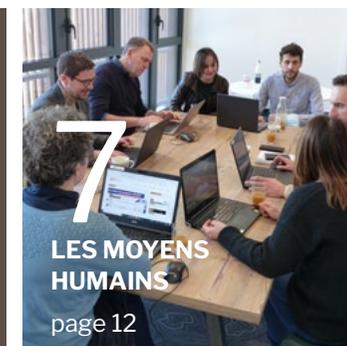


**5**  
**LES  
COMPÉTENCES**  
page 9



**6**  
**LES MOYENS  
FINANCIERS**  
pages 10 - 11

**7**  
**LES MOYENS  
HUMAINS**  
page 12



**8**  
**LE LIEN  
COMMUNES / AGGLO**  
page 13

**9**  
**RÉTROSPECTIVE  
ET TEMPS FORTS**  
page 14 - 15

**10**  
**LES  
SERVICES**  
pages 16 - 33

**11**  
**LES PERSPECTIVES**  
page 34



# ÉDITO

## ACTIONS ET PROJECTIONS

Si notre début de mandat a été pour le moins perturbé par les différentes crises que nous avons traversées, nous avons démontré, une nouvelle fois cette année, notre capacité à faire preuve d'agilité, de bon sens, d'adaptation, d'innovation pour poursuivre nos projets, assurer la continuité de nos services en gardant cette ambition de se projeter vers l'avenir. Je tiens à saluer l'implication, l'abnégation et l'engagement de tous ceux qui font vivre l'Agglomération au quotidien, aux premiers rangs desquels, les agents et les élus de l'intercommunalité et des communes.

Après l'ouverture en 2021 d'Aqua'val Maine à Aigrefeuille-sur-Maine, nous avons inauguré en 2022 deux nouveaux équipements : le siège communautaire et L'alter éco. Deux projets qui sont les marqueurs d'une Agglomération qui s'engage, entreprend, s'équipe. Ces bâtiments sont la partie émergée d'une offre de services qui s'étoffe pour répondre aux besoins et aux attentes des habitants et poser les bases d'une Agglomération prête à relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

En 2022, nous avons écrit un nouveau chapitre de la jeune histoire de l'Agglomération avec la présentation de notre Projet de territoire. Objectif : disposer d'une feuille de route claire pour assurer un développement dynamique, durable et équilibré de notre territoire, en préservant notre environnement, notre cadre de vie et la qualité de notre offre de services.

Ce projet de territoire est venu affirmer nos engagements, préciser et prioriser nos actions en matière d'environnement, de qualité de l'eau, de politique énergétique, d'habitat et de logements, de développement économique, de mobilités. Travaillé collectivement et nourri de la participation des habitants, des associations, des acteurs économiques, ce projet est une nouvelle impulsion donnée aux transformations que nous avons déjà amorcées. Ce rapport d'activités en est la preuve.

Aller plus loin, oser expérimenter et innover, lever les freins, proposer des accompagnements et des services pour que chacun puisse opérer ces transformations pas à pas dans une dynamique collective, voilà les perspectives pour cette année 2023. Le cap est fixé, les enjeux sont posés, les objectifs affichés. A nous de concrétiser cette vision partagée du territoire, de traduire nos ambitions, de rassembler et de mobiliser pour être au rendez-vous des attentes et des enjeux de notre territoire.

**Jean-Guy Cornu,**

Président de Clisson Sèvre et Maine Agglo





# Clisson Sèvre et Maine Agglo

## Carte d'identité au 1<sup>er</sup> janvier 2022



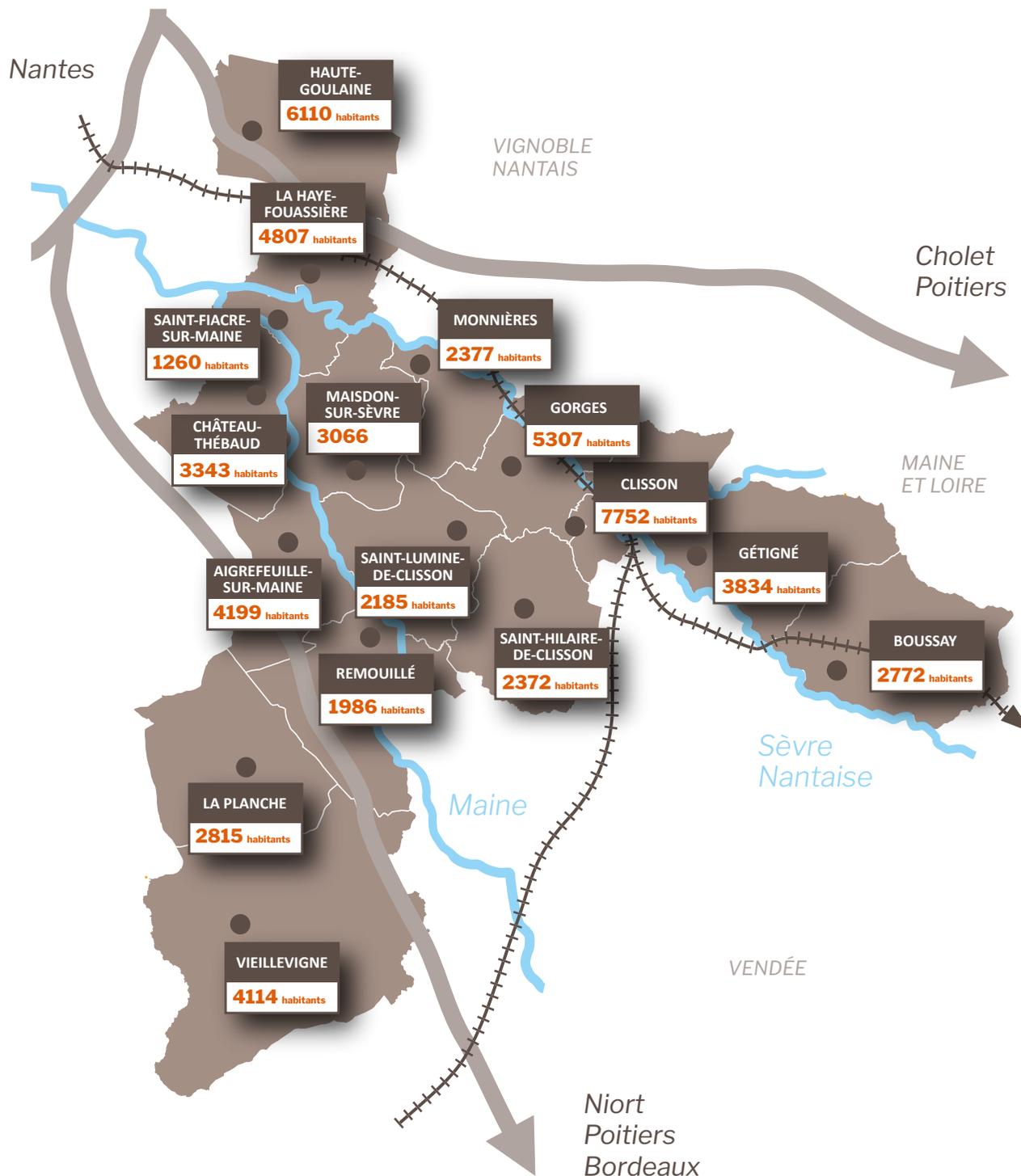
### QUELQUES CHIFFRES :

- 16 communes
- 58 299 habitants
- 30 954 hectares
- 29 parcs d'activités
- 4 200 entreprises
- 50 délégués communautaires
- 180 agents

### DATE DE NAISSANCE

**1<sup>er</sup> janvier 2017**

suite à la fusion des communautés de communes de la Vallée de Clisson et de Sèvre, Maine et Goulaine.





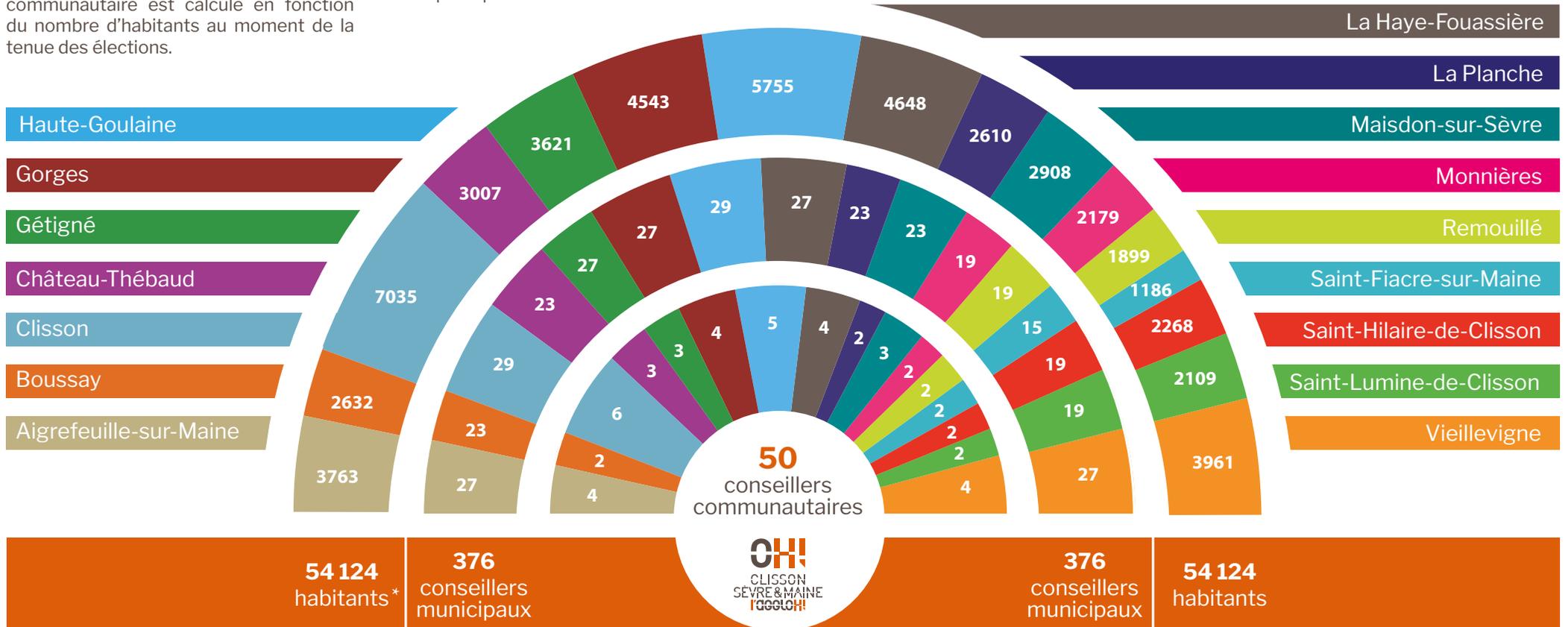
# Organisation

## des sièges à la Communauté d'agglomération de Clisson Sèvre et Maine Agglo

### LA REPRÉSENTATION DES ÉLUS

Lors des élections locales (municipales et intercommunales), les habitants des communes désignent, à partir des bulletins de vote, leurs représentants au Conseil communautaire. Le nombre d'élus par commune qui siègent au Conseil communautaire est calculé en fonction du nombre d'habitants au moment de la tenue des élections.

Le Conseil communautaire est l'organe délibérant de Clisson Sèvre et Maine Agglo (comme le Conseil municipal pour la Mairie). Il vote les budgets et décide des grands projets. Il est composé de 50 conseillers communautaires. Il se réunit au moins 1 fois par trimestre. Les séances sont publiques.



\*Données 2019, année référence pour le calcul du nombre de conseillers municipaux et communautaires par commune



# Organisation

## Rôle et attributions



### Le Conseil communautaire

- C'est l'organe délibérant de la Communauté d'agglomération (comme le Conseil municipal pour la Mairie)
- Il vote les budgets et décide des grands projets. Il est composé de 50 conseillers communautaires
- Il se réunit au moins 1 fois par trimestre
- Les séances sont publiques



### Le Président

- Élu parmi les conseillers communautaires, il est l'organe exécutif de la communauté, avec le Bureau communautaire
- Il fixe l'ordre du jour et préside les séances du conseil, met en œuvre les décisions avec l'aide de ses services, décide des dépenses à engager
- Chef des services de la communauté, il représente cette dernière en justice
- Peut prendre des décisions par délégation du Conseil communautaire



### Les vice-Présidents

- Ils peuvent représenter, par délégation, le Président pour l'exercice des différentes compétences de la Communauté
- La loi encadre leur nombre selon l'effectif du conseil communautaire, sans que ce nombre puisse dépasser 15 (hors métropole)

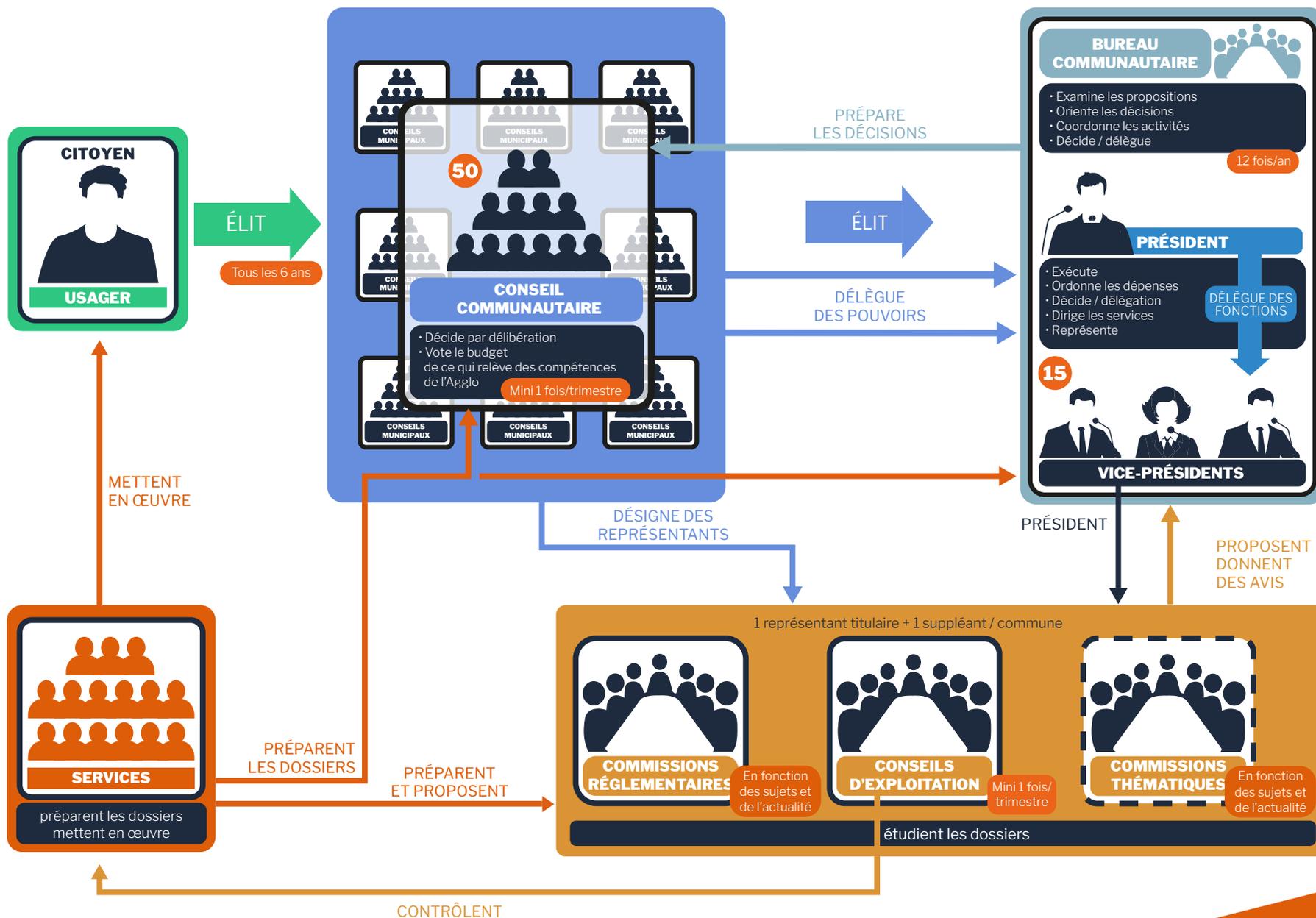


### Le Bureau communautaire

- Il est composé du Président, des vice-Présidents et d'autres membres élus par le Conseil communautaire
- Il coordonne et centralise les dossiers et projets stratégiques de l'Agglo. Le Président et le Bureau communautaire composent l'exécutif de l'Agglo
- Il peut prendre des décisions par délégation du Conseil communautaire



## L'organisation des instances et leur articulation





**1** Président

**14** vice-Présidents

**50** Conseillers communautaires



**Mme Anne BUISSETTE**  
Conseillère communautaire  
Aigrefeuille-sur-Maine



**M. Dominique PIRMET**  
Conseiller communautaire  
Aigrefeuille-sur-Maine



**M. Jean-Guy CORNU**  
Président  
Aigrefeuille-sur-Maine



**Mme Marielle JEANNEAU**  
Conseillère communautaire  
Aigrefeuille-sur-Maine



**M. Sébastien CHAMBRAGNE**  
Conseiller communautaire  
Boussay



**Mme Véronique NEAU-REDOIS**  
Vice-Présidente  
Maire de Boussay



**M. Alain BLAISE**  
Vice-Président  
Maire de Château-Thébaud



**M. Jean-Michel BOUSSONNIÈRE**  
Conseiller communautaire  
Château-Thébaud



**Mme Valérie LECORNET**  
Conseillère communautaire  
Château-Thébaud



**Mme Anne LEROY-RUIZ**  
Conseillère communautaire  
Clisson



**M. Benoist PAYEN**  
Conseiller communautaire  
Clisson



**M. Christian PEULVEY**  
Conseiller communautaire  
Clisson



**Mme Laurence LUNEAU**  
Conseillère communautaire  
Clisson



**M. Xavier BONNET**  
Vice-Président  
Maire de Clisson



**M. Yves MIGNOTTE**  
Conseiller communautaire  
Clisson



**M. François GUILLOT**  
Vice-Président  
Maire de Gétigné



**Mme Marion BERNARD**  
Conseillère communautaire  
Gétigné



**Mme Karine GUIMBRETIERE**  
Conseillère communautaire  
Gétigné



**M. Didier MEYER**  
Vice-Président  
Maire de Gorges



**M. Gaëtan BOURASSEAU**  
Conseiller communautaire  
Gorges



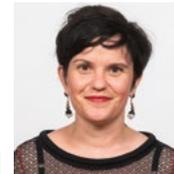
**Mme Hélène BRAULT**  
Conseillère communautaire  
Gorges



**Mme Séverine PROTOIS-MENU**  
Conseillère communautaire  
Gorges



**M. Clément LEROY**  
Conseiller communautaire  
Haute-Goulaine



**Mme Fabienne COLAS**  
Conseillère communautaire  
Haute-Goulaine



**M. Fabrice CUCHOT**  
Vice-Président  
Maire de Haute-Goulaine



**Mme Suzanne DESFORGES**  
Conseillère communautaire  
Haute-Goulaine



**Mme Stéphanie MIRANDA**  
Conseillère communautaire  
Haute-Goulaine



**Mme Agnès PARAGOT**  
Conseillère communautaire  
La Haye-Fouassière



**M. Philippe FORMENTEL**  
Conseiller communautaire  
La Haye-Fouassière



**Mme Vanessa PAGEOT**  
Conseillère communautaire  
La Haye-Fouassière



**M. Vincent MAGRÉ**  
Vice-Président  
Maire de La Haye-Fouassière



**M. Bernard HERVOUET**  
Conseiller communautaire  
La Planche



**Mme Séverine JOLY-PIVETEAU**  
Vice-Présidente  
Maire de La Planche



**M. Aymer RIVALLIN**  
Vice-Président  
Maire de Maisdon-sur-Sèvre



**M. Jean-Noël DUGAST**  
Conseiller communautaire  
Maisdon-sur-Sèvre



**Mme Stéphanie SOURISSEAU**  
Conseillère communautaire  
Maisdon-sur-Sèvre



**M. Benoît COUTEAU**  
Conseiller communautaire  
Maire de Monnières



**Mme Linda GABORIAU**  
Conseillère communautaire  
Monnières



**M. Jérôme LETOURNEAU**  
Vice-Président  
Maire de Remouillé



**Mme Sandrine TEISSÈDRE**  
Conseillère communautaire  
Remouillé



**Mme Danièle GADAIS**  
Vice-Présidente  
Maire de Saint-Fiacre-sur-Maine



**M. Pascal DABIN**  
Conseiller communautaire  
Saint-Fiacre-sur-Maine



**M. Denis THIBAUD**  
Vice-Président  
Maire de Saint-Hilaire-de-Clisson



**Mme Sylvaine ALBERT**  
Conseillère communautaire  
Saint-Hilaire-de-Clisson



**Mme Janik RIVIÈRE**  
Vice-Présidente  
Maire de Saint-Lumine-de-Clisson



**M. Xavier GUILLOU**  
Conseiller communautaire  
Saint-Lumine-de-Clisson



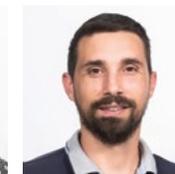
**M. Alain BOUCHER**  
Conseiller communautaire  
Vieillevigne



**Mme Nelly SORIN**  
Vice-Présidente  
Maire de Vieillevigne



**Mme Sophie PACÉ**  
Conseillère communautaire  
Vieillevigne



**M. Sylvain MOULET**  
Conseiller communautaire  
Vieillevigne

**26** hommes  
**24** femmes



## Les compétences de la Communauté d'agglomération

### COMPÉTENCES OBLIGATOIRES

- Développement économique et touristique
- Aménagement de l'espace : schéma de cohérence territoriale, plan local d'urbanisme, opérations d'aménagement, organisation de la mobilité
- Équilibre social de l'habitat : programme local de l'habitat, politique du logement
- Politique de la ville : dispositifs de développement urbain, de développement local et d'insertion économique et sociale, dispositifs locaux de prévention de la délinquance
- Accueil des gens du voyage
- Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations
- Collecte et traitement des déchets
- Eau
- Assainissement des eaux usées
- Gestion des eaux pluviales urbaines

### COMPÉTENCES FACULTATIVES

- Voirie et parcs de stationnement
- Environnement : lutte contre la pollution d'air et les nuisances sonores, maîtrise de la demande d'énergie
- Équipements et animations culturels et sportifs d'intérêt communautaire : espace culturel Le Quatrain, centres aquatiques Aqua'val, écoles de musique
- Action sociale d'intérêt communautaire : petite enfance, enfance, jeunesse, inter-génération
- Création et gestion de maisons de services au public
- Accessibilité aux personnes handicapées
- Défense incendie
- Patrimoine bâti communautaire
- Services funéraires : crématorium
- Études et prospectives d'intérêt communautaire
- Protection, aménagement et gestion de l'eau
- Liaisons douces : schéma vélo
- Transports des élèves à destination des piscines et dans le cadre des activités enfance et jeunesse
- Politique de développement et d'aménagement global et durable du Pays
- Réseaux d'éclairage public communautaire
- Innovation numérique



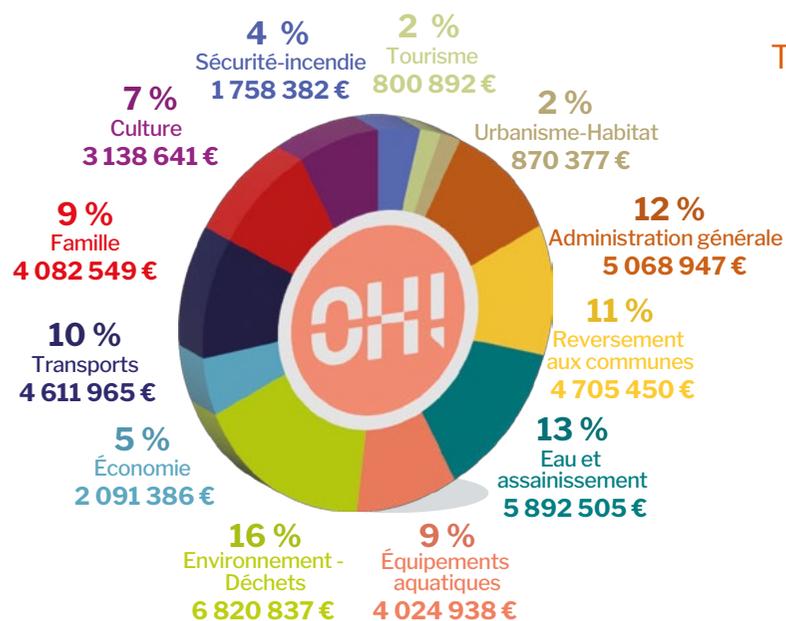


# Le budget 2022 de la Communauté d'agglomération

LE BUDGET GLOBAL EST DE 43 866 869 €

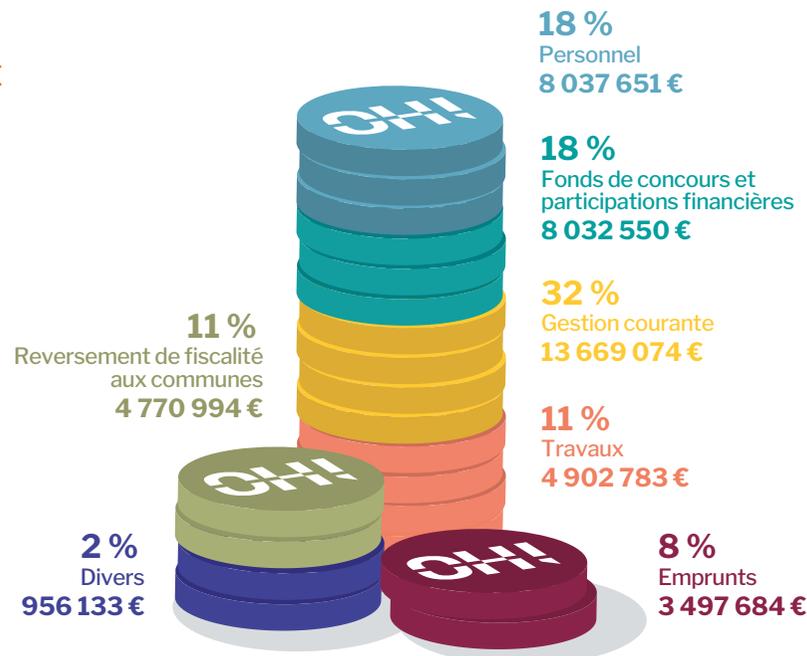
dont 36 055 373 € de dépenses de fonctionnement  
et 7 811 496 € de dépenses d'investissement (hors opérations d'ordre)

## DÉPENSES par politique publique



TOTAL : 43 866 869 €

## DÉPENSES par type



### LES PRINCIPAUX ENJEUX

- ➔ Absorber et affermir les nouvelles compétences
- ➔ Assurer la gestion des services, le suivi des projets et l'entretien des équipements communautaires
- ➔ Accompagner l'évolution du territoire et les attentes de la population et des entreprises
- ➔ Compenser la baisse des recettes
- ➔ Maintenir un niveau de service malgré des coûts en hausse
- ➔ Répondre aux enjeux environnementaux et amorcer la transition écologique

### POINTS DE REPÈRE

- Dépenses d'équipement par habitant **87 €**
- Dette par habitant **464 €**
- Produit des impositions directes par habitant **270 €**
- Dépenses de fonctionnement par habitant **611 €**
- Recettes de fonctionnement par habitant **795 €**
- Recettes de l'état (dotation globale de fonctionnement) par habitant **53 €**
- Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement **58 %**
- Dépenses de fonctionnement + remboursement annuel de la dette / recettes de fonctionnement **84 %**
- Coefficient de mobilisation du potentiel fiscal **0,80**
- Taux d'équipement brut **0,11**



## RECETTES

TOTAL : 54 442 035 €

**1 %**  
Ventes de terrains économiques  
451 980 €

**11,5 %**  
Redevance et recyclage déchets  
6 397 295 €

**30 %**  
Dotations et subventions  
16 309 022 €

**23,5 %**  
Produits des services  
12 784 289 €

**29 %**  
Fiscalité  
15 721 301 €

**5 %**  
Divers  
2 776 148 €

### LES OBJECTIFS

- ➔ Stabiliser les compétences et les missions
- ➔ Rechercher des subventions et des recettes
- ➔ Optimiser les dépenses
- ➔ Travailler sur le pacte financier et fiscal
- ➔ Ajuster les politiques tarifaires
- ➔ Agir sur la fiscalité



### UNE SITUATION FINANCIÈRE SAINE

La prospective financière initiée en 2020 lors de l'installation des nouvelles équipes communautaires a été actualisée en 2022, afin d'anticiper au mieux les impacts de la crise énergétique, de l'inflation et la couverture des besoins de financement des projets communautaires :

- Un fonds de roulement de près de **12 millions d'euros**
- Un solde de la section de fonctionnement en nette progression, qui s'établit à environ **10 millions d'euros**, renforçant ainsi la capacité d'autofinancement des investissements
- Une capacité de désendettement qui reste contenue à **moins de 4 années**



### Zoom sur la politique fiscale

#### > Taxe GEMAPI

- **215 000 €** à recouvrer pour reconquérir la qualité de l'eau
- Les taux additionnels GEMAPI pour 2023 :
  - Foncier bâti : **0,313 %** (0,185 % en 2022)
  - Foncier non bâti : **0,405 %** (0,482 % en 2022)
  - Cotisation foncière des entreprises : **0,181 %** (0,221 % en 2022)

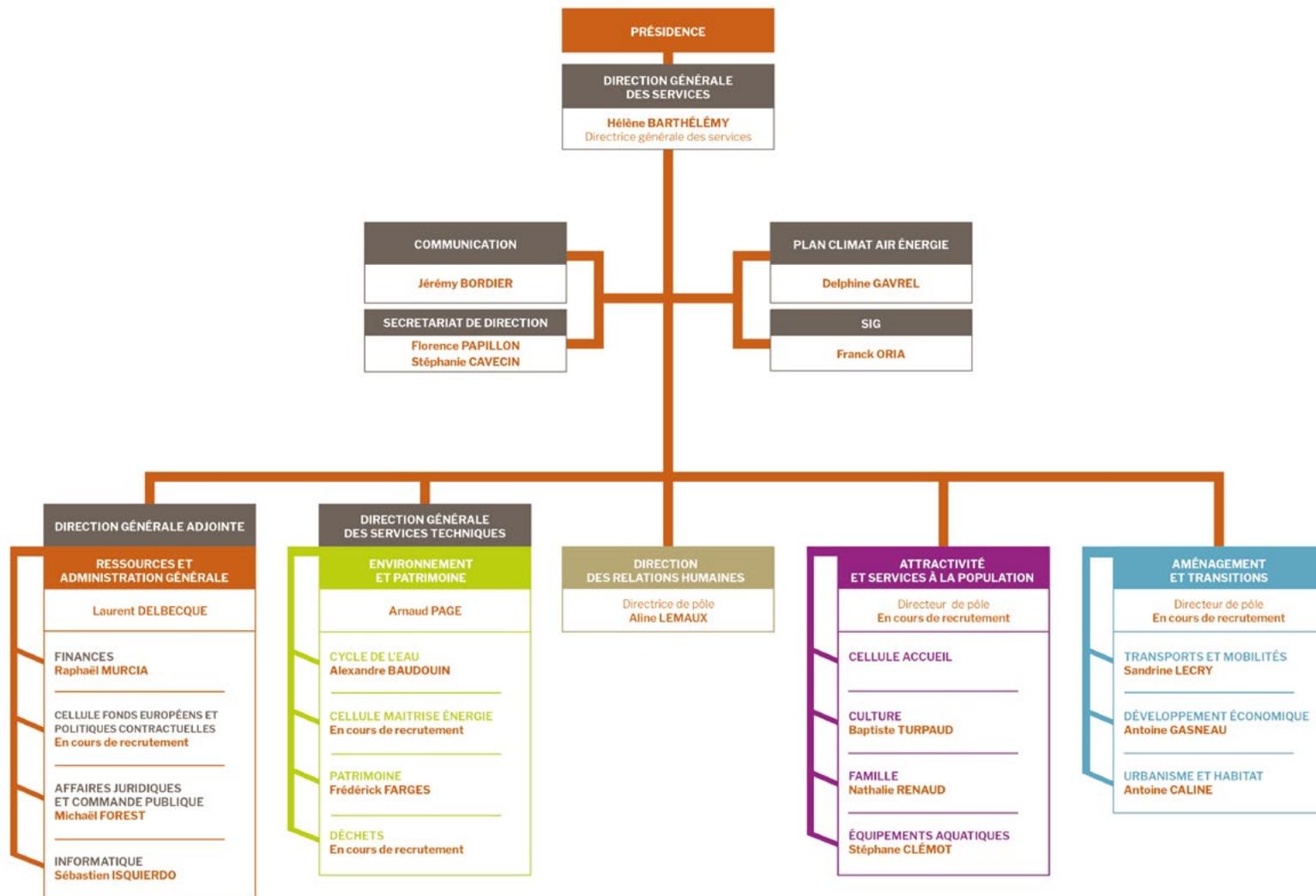
#### > Cotisation foncière des entreprises et taxes foncières

- + 220 000 €/an pour assurer les services à la population :
  - Hausse du coût de l'énergie et du carburant prise en charge par la collectivité
  - Mise en service de nouveaux équipements : Aqua'val Maine à Aigrefeuille-sur-Maine et L'alter éco à Clisson
- Taux 2023 :
  - Foncier bâti : **2,84 %** (2,42 % en 2022)
  - Foncier non bâti : **6,82 %** (5,81 % en 2022)
  - Cotisation foncière des entreprises : **26,59 %** (25,08 % en 2022)



## Les services qui composent l'Agglo

Pour exercer toutes les missions qui lui sont confiées dans le cadre des compétences transférées par les communes membres, la Communauté d'agglomération emploie environ **180 professionnels** qui travaillent en étroite collaboration avec les élus.



98

femmes

82

hommes

156

agents permanents

24

agents en renfort temporaire, saisonnier ou mis à disposition

158

emplois équivalents temps plein

41 ans

de moyenne d'âge



## LA REPRÉSENTATION DES COMMUNES

- Conseil communautaire
- Commissions
- Conseils d'exploitation
- Groupes de travail



## LES ÉCHANGES ET PARTAGES D'INFORMATION

- Réunion des Directions générales des services
- Groupes thématiques : services techniques, finances, communication
- Réunions d'informations : transports scolaires, déchets
- Espace élus : extranet de l'Agglo
- Espace DGS : extranet de l'Agglo
- Communiqués d'information
- Emailing élus



## LES FORMATIONS ET SENSIBILISATIONS

- Fonctionnement de l'Agglo : présentation du rapport d'activités annuel dans les conseils municipaux
- Formations communes
- Ateliers



## LES GROUPEMENTS DE COMMANDE

- Sites Internet
- Entretien voirie
- Contrôle périodique des bâtiments



## LES CONTRIBUTIONS ET CONCERTATIONS

- Projet de territoire
- PCT (Projet culturel de territoire)
- PLH (Programme local de l'habitat)
- PCAET (Plan climat air énergie territorial)
- PGD (Plan global de déplacement)



## LES SUPPORTS À DISPOSITION

- Livret de présentation L'intrOH!
- La pochette d'accueil
- L'extranet de l'Agglo





Ouverture du nouveau siège communautaire

21

MARS



Lancement de la Plateforme territoriale de rénovation énergétique

JUIN



Escape swim à Aqua'val Maine

10

JUIN



Éducation au numérique par Stéphane Blocquaux auprès de 972 collégiens

9 et 10

JUIN



Inauguration du bâtiment voyageurs de la gare de Clisson

13

JUIN



Reprise de la compétence distribution d'eau potable

1<sup>er</sup>

JUILLET



Les 50 à Saint-Fiacre-sur-Maine

1<sup>er</sup> et 2

JUILLET

## SOIRÉES THÉMATIQUES PARENTS-ADOS

LES CAHIERS D'ESTHER le 23 mars à Boussay



LES IDENTITÉS le 17 novembre à Saint-Fiacre-sur-Maine





Aqua Night  
Fever à  
Aqua'val Maine



Ouverture de  
L'alter éco lors  
de La semaine  
des Transitions



Projet de  
territoire,  
restitution finale  
aux élus



Lancement  
du service de  
location de vélos  
à assistance  
électrique



Mise en  
service de la  
nouvelle station  
d'épuration de  
Remouillé



Signature de la  
convention  
« Petites villes de  
demain » (PVD)

25

AOÛT

22 au 29

SEPTEMBRE

28

SEPTEMBRE

5

OCTOBRE

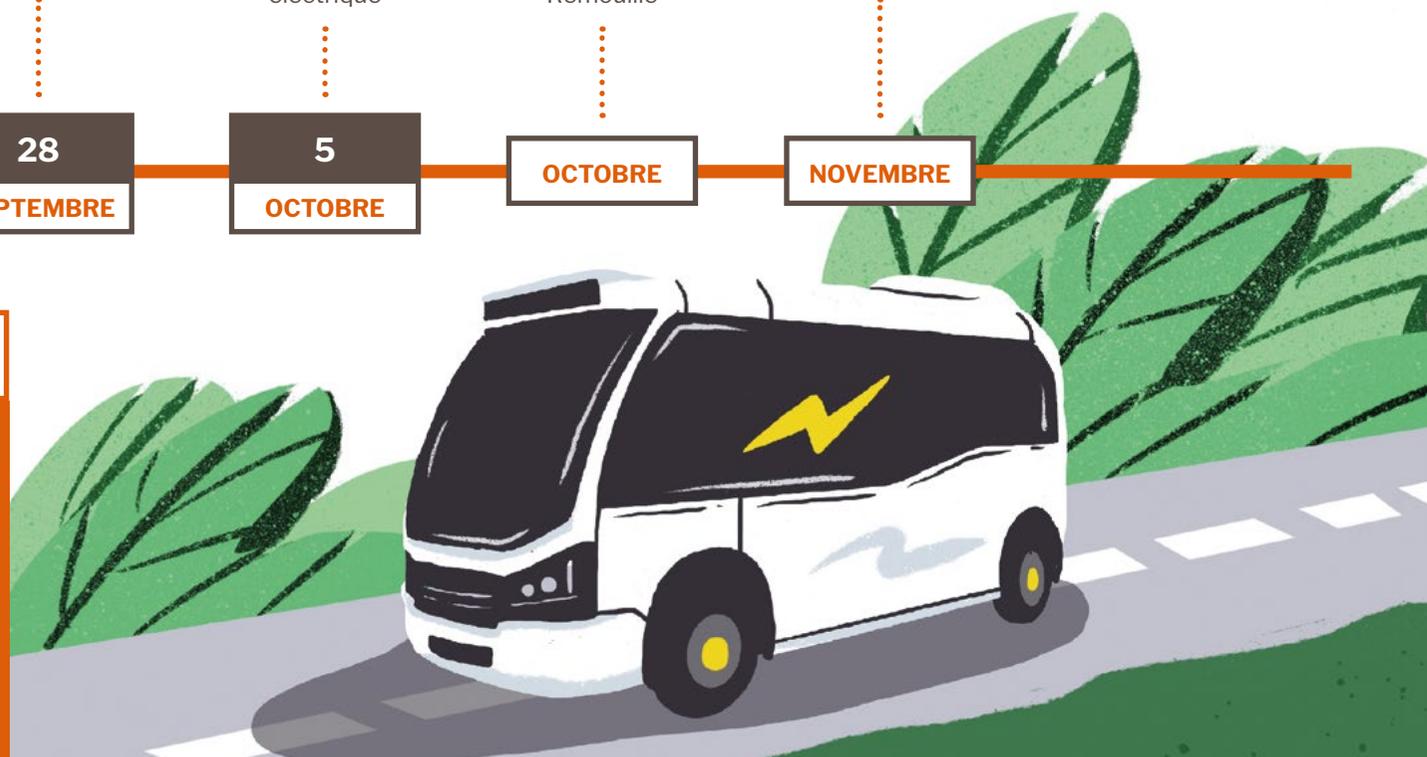
OCTOBRE

NOVEMBRE

du 7 novembre au 16 décembre

## EXPÉRIMENTATION D'UNE NAVETTE ÉLECTRIQUE

entre la gare de Clisson et les  
parcs d'activités de Clisson  
et Gétigné





## SERVICE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Le développement des parcs d'activités, la présence de **4 200 entreprises** sur notre territoire, et la volonté collective de promouvoir Clisson Sèvre et Maine Agglo comme pôle économique attractif, font du développement économique un axe important de l'action communautaire.

### Responsable de service :

Antoine GASNEAU



### Compétences :

Création, aménagement, entretien et gestion des parcs d'activités, politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire, aide à l'immobilier

## LES MISSIONS

- Mettre en œuvre la politique de développement économique
- Maintenir et favoriser le développement de l'activité, de l'emploi et l'émergence de nouvelles activités
- Développer une offre de services aux entreprises
- Accompagner les entreprises tout au long de leur parcours, de l'émergence du projet au développement de l'activité
- Développer une offre foncière organisée et qualifiée pour accueillir de nouvelles entreprises et permettre aux entreprises implantées de se développer
- Soutenir la coopération économique et le travail en réseau
- Promouvoir le territoire par des animations territoriales et la participation à des salons et des événements

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 1 648 998 €

**4 %** des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 782 736 €

**63 %** | Fonctionnement  
1 030 728 €

**37 %** | Investissement  
618 270 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### L'alter éco

Ouverture de L'alter éco et lancement d'une nouvelle offre de services aux entreprises et aux actifs (espace coworking, animations...)



### Animations économiques

Un accent mis sur l'innovation et la Responsabilité sociétale des entreprises avec notamment la première édition de La semaine des Transitions



### Stratégie de développement économique 2022-2030

Poursuite du travail



### Parcs d'activités

Définition des périmètres associés, travail sur la politique tarifaire, lancement des études pré-opérationnelles sur les communes de Haute Goulaine, Aigrefeuille-sur-Maine et Saint-Hilaire-de-Clisson



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Structuration de l'offre de services de L'alter éco et du service développement économique avec l'arrivée d'une manageuse de L'alter éco
- Stratégie de développement économique : adoption et mise en œuvre



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- L'alter éco
- Stratégie de développement économique
- Définition des parcs d'activités
- Futures extensions des parcs d'activités



## LES CHIFFRES

**4 200**

entreprises dans l'Agglo dont **plus de 900** implantées dans les parcs d'activités

**29**

parcs d'activités

**+ 80%**

des entreprises sont des Très Petites Entreprises

**+ 16 400**

emplois

**766**

créations d'entreprise

**13**

animations économiques organisées par l'Agglo



economie.clissonsevremaine.fr



## SERVICE TOURISME

Financement et suivi de l'activité de l'Office de tourisme du Vignoble nantais, réalisation d'équipements touristiques, entretien et développement des sentiers de randonnée pédestre, exploitation du camping du Moulin à Clisson.

### Responsable de service :

Laurent DELBECQUE

### Compétences :

Promotion du tourisme, dont la création d'offices de tourisme



## LES MISSIONS

- Suivre l'activité de l'Office de tourisme du Vignoble de Nantes
- Superviser l'exploitation du camping du Moulin
- Piloter les équipements et projets d'équipements liés au tourisme : sentiers de randonnée, parcours d'interprétation, Porte-Vue à Château-Thébaud, Séchoir du Liveau à Gorges, projet de franchissement de la Sèvre et valorisation du site du Liveau à Gorges
- Développer les partenariats avec les acteurs du tourisme (Loire-Atlantique Développement, Le Voyage à Nantes, etc.)

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 800 892 €

**2 %** des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 314 520 €

**87 %** | Fonctionnement  
694 863 €

**13 %** | Investissement  
106 029 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Camping du Moulin

Lancement d'une consultation pour confier le camping du Moulin dans le cadre d'un bail emphytéotique



### Définition de la future stratégie touristique

« Le Vignoble de Nantes » et de la stratégie opérationnelle de l'Office de Tourisme



### Séchoir du Liveau

Tiers lieu éco-créatif, artistique, culturel et touristique labellisé  
Manufacture de proximité



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Création au 1<sup>er</sup> janvier 2024 d'une société publique locale (SPL) qui sera le support administratif de l'Office de tourisme du Vignoble de Nantes
- Participation au projet "Sèvre et Maine" piloté par le Département de Loire-Atlantique et l'Etat, en vue de la valorisation de la Sèvre et de la Maine



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Entretien et programmation des travaux sur les sentiers de randonnée
- Programmation des travaux d'aménagement des itinéraires cyclables touristiques



## LES CHIFFRES

**27407**

visiteurs à l'Office de tourisme

**1 515**

randonneurs à Randissimo en 2022

**400 km**

de sentiers de randonnée pédestre

**16 165**

nuitées au Camping du Moulin,  
chiffre d'affaires de 172 000 € HT

Voyage  
dans le Vignoble :

**7 étapes**

sur l'Agglo : Pont-Caffino, Château du Coing, le Port de La Haye-Fouassière, le Liveau, Clisson, la Garenne-Lemot, le Château de Goulaine

**120 000**

passages au Porte-vue



clissonsevremaine.fr



## SERVICE PATRIMOINE

Construire et entretenir l'ensemble des bâtiments communautaires ainsi que les voiries des parcs d'activités économiques, pour en faciliter l'accès et disposer d'équipements adaptés.

### Responsable de service :

Frédéric FARGES



8 agents

### Compétences :

Aménagement de l'espace : opérations d'aménagement d'intérêt communautaire, gestion de la voirie d'intérêt communautaire et de parcs d'activités, gestion des parcs des stationnement d'intérêt communautaire.

Construction/démolition et gestion des locaux des services publics du territoire, des aires d'accueil des gens du voyage, accessibilité aux personnes handicapées.

## LES MISSIONS

- Assurer l'entretien et la maintenance des bâtiments
- Piloter le suivi administratif, juridique et financier des bâtiments (travaux et exploitation)
- Gérer l'entretien de l'aire d'accueil des gens du voyage
- Suivre la mise en accessibilité du patrimoine
- Entretien la voirie et les espaces verts de l'Agglo
- Optimiser la gestion des fluides liés à la voirie

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 1 539 866 €

4 % des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 166 452 €

38 % | Fonctionnement  
584 994 €

62 % | Investissement  
954 872 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS :



### Centre aquatique Aqua'val Sèvre

Lancement d'un diagnostic global de l'équipement



### Schéma vélo

Accompagnement de sa mise en œuvre



### Bâtiments communautaires

Aménagement des nouveaux bâtiments communautaires (siège, L'alter éco et le Centre Technique Intercommunal), emménagement des agents



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Travaux : construction d'un hôtel d'entreprises à Maisdon-sur-Sèvre, extension du pôle environnement, conception réalisation d'un bâtiment modulaire au CTI, démolition du hangar des Amoureux du Désert, faisabilité de l'extension du Quatrain
- Réalisation d'une étude d'optimisation des consommations du parc d'éclairage public (en lien avec le Plan Climat Air Énergie Territorial)



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Prestations mutualisées autour de groupements de commandes : contrôle périodique des bâtiments, fauchage des accotements, curage de fossés et entretien de voirie
- Pilotage de la Commission Intercommunale d'Accessibilité



## LES CHIFFRES

30

bâtiments communautaires

1 100

interventions d'entretien ou de réparation de bâtiments traitées en interne (hausse liée aux emménagements)

29

parcs d'activités

31 km

de voirie d'intérêt communautaire



travaux.clissonsevremaine.fr



## SERVICE URBANISME ET HABITAT

Organiser l'aménagement de l'espace en garantissant un équilibre entre développement du territoire et préservation du cadre de vie pour mieux habiter et vivre sur le territoire.

### Responsable de service :

Antoine CALINE



### Compétences :

Aménagement de l'espace communautaire

### LES MISSIONS

- Instruire les autorisations du droit des sols pour le compte des 16 communes (permis de construire, permis d'aménager, déclarations préalables, certificats d'urbanisme...)
- Apporter un conseil aux habitants en matière de réglementation d'urbanisme
- Mettre en place les actions du Programme Local de l'Habitat (PLH)
- Gérer le foncier de la collectivité
- Suivre les procédures d'évolution des Plans locaux d'urbanisme (PLU) des communes
- Garantir le respect du Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) du Vignoble nantais

### BUDGET 2022

DÉPENSES : 716 760 €

**2 %** des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 108 440 €

**98 %** | Fonctionnement  
702 024 €

**2 %** | Investissement  
14 736 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Programme local de l'habitat (PLH)

Mise en œuvre des actions



### Petites villes de demain (PVD)

L'Agglo, Clisson et Haute-Goulaine retenues pour intégrer ce programme



### Habitat

Des aides à la rénovation énergétique et à l'adaptation des logements pour les ménages aux revenus modestes, construction d'une résidence habitat jeunes



### Autorisations d'urbanisme

Accompagnement de la démarche de dématérialisation



### Schéma de Cohérence Territoriale

Suivi de la révision du SCOT du Vignoble nantais



### PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Instruction dématérialisée des autorisations d'urbanisme
- Mise en œuvre de la politique de Zéro Artificialisation Nette (ZAN) dans le cadre des projets portés par Clisson Sèvre et Maine Agglo



### PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Dématérialisation des autorisations d'urbanisme
- Mise en œuvre de certaines actions du Programme Local de l'Habitat



## LES CHIFFRES

**736**

permis de construire

**1 633**

déclarations préalables

**3 008**

certificats d'urbanisme



urbanisme.clissonsevremaine.fr



## SERVICE SYSTÈME D'INFORMATION GÉOGRAPHIQUE (SIG)

Disposer d'outils de gestion et d'observation cartographique fiables et actualisés pour l'Agglo et les communes.

### Responsable de service :

Franck ORIA



### Compétences :

Administration générale, aménagement de l'espace

## LES MISSIONS

- Garantir le bon fonctionnement et la bonne utilisation des applications permettant la diffusion de l'information géographique auprès des agents, élus et publics
- Développer des outils adaptés pour une lecture technique ou stratégique du territoire
- Accompagner le service Cycle de l'Eau dans la gestion patrimoniale
- Renforcer le lien avec les communes en s'appuyant sur la convention d'échange
- Garantir la conformité des données afin de répondre aux obligations d'échange d'information

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 153 616 €

**0,5 %** des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 5 303 €

**94 %** | Fonctionnement  
143 915 €

**6 %** | Investissement  
9 701 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Habitat et urbanisme

Détermination de la consommation d'espaces 2009-2021



### Cycle de l'eau

Fiabilisation des données des plans de recollement



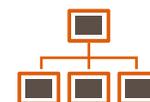
### VRD

Collecte des données sur l'entretien des espaces verts



### Développement économique

Définition des périmètres et inventaire des Zones d'Activités Économiques (ZAE)



### Eaux usées, eaux pluviales

Création d'une application métier sur la gestion patrimoniale des réseaux.



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

Mettre à disposition des agents des outils SIG de mobilité, afin de permettre la collecte de données sur le terrain.



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Accompagnement des communes dans la consolidation des données adresses pour le déploiement de la fibre optique
- Animation de la convention d'échanges de données entre le service SIG et les communes afin de mettre à disposition une donnée patrimoniale communale de qualité



## LES CHIFFRES

**230**

élus et agents communaux et intercommunaux formés à l'application cartographique mutualisée

**98 500**

parcelles cadastrales



## L'APPLICATION MÉTIER DES ÉLUS ET DES AGENTS

[geo.clissonsevremaine.fr](http://geo.clissonsevremaine.fr)

## CARTOGRAPHIE AU SERVICE DES USAGERS

[plu.clissonsevremaine.fr](http://plu.clissonsevremaine.fr)  
[plan.clissonsevremaine.fr](http://plan.clissonsevremaine.fr)  
[planeco.clissonsevremaine.fr](http://planeco.clissonsevremaine.fr)  
[planenvironnement.clissonsevremaine.fr](http://planenvironnement.clissonsevremaine.fr)  
[observatoire.clissonsevremaine.fr](http://observatoire.clissonsevremaine.fr)



## SERVICE TRANSPORTS ET MOBILITÉS

Faciliter les déplacements de tous les habitants en leur proposant des solutions alternatives à la voiture individuelle, et ce dans une optique de desserte optimale vers les pôles de centralité que sont les établissements scolaires, les gares ferroviaires, les parcs d'activités...

### Responsable de service :

Sandrine LECRY

 **6** agents

### Compétences :

Aménagement de l'espace communautaire, organisation de la mobilité

## LES MISSIONS

- Organiser les services quotidiens de transports (transports scolaires, transport à la demande...)
- Développer l'offre de transport et les infrastructures pour diversifier les modes de déplacement dans une logique de développement durable
- Sensibiliser aux enjeux de la mobilité (habitants, entreprises, associations...)

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 4 611 965 €

**10 %** des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 3 286 801 €

**92 %** | Fonctionnement  
4 252 251 €

**8 %** | Investissement  
359 714 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Plan de déplacements administration

Mise en œuvre des actions



### Schéma vélo

Lancement des études et des travaux des itinéraires cyclables



### Mobilité

Échanges avec les collectivités du bassin de mobilité "Centre Loire-Atlantique" pour la mise en œuvre et le financement de solutions de mobilité



### Transports collectifs

Lancement d'une étude de préfiguration d'un réseau et expérimentation d'une navette électrique



### Mobilité durable

Mise en place d'un service de location de Vélos à Assistance Électrique (VAE)



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Déploiement des itinéraires cyclables sur les axes principaux
- Accompagnement de parcs d'activités dans l'élaboration de Plans de Mobilité Employeur
- Expérimentation d'une plateforme de mise en relation de covoiturage



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

Financement et accompagnement technique des itinéraires cyclables des 16 communes, en fonction de leur programmation de travaux



## LES CHIFFRES

**5 912**

élèves transportés chaque jour

**52**

établissements desservis

**2 266**

trajets de transports à la demande enregistrés

**4 km**

réalisés en 2022 sur 405 km de voies cyclables d'ici 2030

**189 000**

déplacements réalisés par jour soit 4 déplacements quotidiens par habitant



[transports.clissonsevremaine.fr](http://transports.clissonsevremaine.fr)



## SERVICE CYCLE DE L'EAU

Préserver la qualité et la ressource en eau en agissant à l'échelle du territoire sur l'ensemble du cycle de l'eau : assainissement, eau potable, eaux pluviales, gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations.

### Responsable de service :

Alexandre BAUDOUIN

 **17** agents

### Compétences :

Eau potable, assainissement des eaux usées, gestion des eaux pluviales urbaines, gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations, défense extérieure contre l'incendie

## LES MISSIONS

- Gérer et entretenir les réseaux et ouvrages d'approvisionnement en eau potable et d'assainissement collectif
- Coordonner et superviser les travaux sur les réseaux et ouvrages (eau potable, eaux usées)
- Contrôler les installations et apporter un conseil aux usagers sur le choix et l'entretien des dispositifs d'assainissement individuel
- Assurer la gestion patrimoniale des réseaux et ouvrages à long terme grâce à des schémas directeurs
- Gérer la compétence eaux pluviales urbaines en lien avec les communes du territoire
- Préserver, entretenir et assurer la qualité des cours d'eau et réserves du territoire. Gérer les ruissellements et prévenir les inondations

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 5 892 505 €

**13 %** des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 12 583 028 €

**60 %** | Fonctionnement  
3 529 125 €

**40 %** | Investissement  
2 363 380 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Service Cycle de l'eau

Structuration du service pour une prise en main pleine et entière des compétences



### Travaux

Entretien, construction, renouvellement et réhabilitation du patrimoine (stations d'épuration, réseaux...)



### Eaux usées et eaux pluviales

Lancement d'un schéma directeur communautaire



### Finances

Harmonisation des pratiques tarifaires et mise en œuvre d'une prospective financière pour les eaux usées et l'eau potable



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Lancement du schéma directeur eaux usées et eaux pluviales sur les 16 communes et amélioration de la connaissance patrimoniale
- Exercice de la compétence eaux pluviales urbaines à l'échéance 2024/2025 et structuration du service à poursuivre
- Renforcement de la cellule travaux pour l'exploitation et les travaux conséquents à mener sur le territoire



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

Convention de gestion avec les communes sur les eaux pluviales urbaines



## LES CHIFFRES

**4 560**

installations d'assainissement individuel

**32**

stations d'épuration

**170**

postes de relèvement sur le territoire

**434 km**

de réseau d'assainissement collectif

**20 500**

abonnés au service d'assainissement collectif

**1 700 000 m<sup>3</sup>**

facturés en assainissement collectif

**25 000**

abonnés au service d'eau potable géré par l'Agglo

**100 %**

d'analyses conformes en eau potable



[cycledeleau.clissonsevremaine.fr](http://cycledeleau.clissonsevremaine.fr)



## SERVICE DÉCHETS

Allier réduction des déchets et qualité de service aux habitants et aux professionnels : collecte, tri et traitement des déchets et gestion des équipements et déchèteries.

### Responsable de service :

En cours de recrutement

 **36** agents

### Compétences :

Prévention et collecte des déchets ménagers et assimilés

## LES MISSIONS

- Collecter les déchets des habitants, des professionnels et assimilés
- Assurer l'évacuation et le traitement des déchets, en lien avec Valor3e
- Gérer les déchèteries et haltes éco-tri
- Mener des actions de prévention pour réduire la production de déchets sur le territoire (animations scolaires, ateliers, tutoriels, partenariats...)
- Installer et entretenir les points d'apport volontaire (verre, papier, ordures ménagères et déchets alimentaires)

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 6 820 837 €

**16 %** des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 8 350 487 €

**83 %** | Fonctionnement  
5 645 540 €

**17 %** | Investissement  
1 175 296 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Prévention

Lancement d'une démarche de concertation pour construire un Programme Local de Prévention des Déchets Ménagers et Assimilés (PLPDMA)



### Réduction des déchets

Poursuite des actions, partenariats avec les acteurs du réemploi et les points de collecte de déchets alimentaires



### Collecte des déchets

Préparation du passage en bacs jaunes



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Déploiement des bacs jaunes pour la collecte des emballages
- Mise en œuvre du nouveau règlement des déchèteries à partir du 31 mars 2023 dans le but de diminuer les apports et ainsi de maîtriser les coûts liés à la gestion des déchèteries
- Construction du PLPDMA en 2023 pour une mise en œuvre à partir de 2024
- Réflexion sur le tri des déchets alimentaires, en combinant compostage de proximité et collecte en apport volontaire



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Actions de prévention et de sensibilisation auprès des acteurs locaux : établissements scolaires, associations, mairies
- Compostage collectif



## LES CHIFFRES

**602 kg**

C'est la quantité de déchets produits par un habitant de l'Agglo en 2022 (-9% par rapport à 2021)

**6**

points de compostage collectif installés en 2022

**4 884 tonnes**

d'ordures ménagères collectées

**2 210 tonnes**

d'emballages collectées

**3 114 tonnes**

de verre collectées

**897 tonnes**

de papier collectées

**11 990**

appels téléphoniques

**9 408**

demandes en lignes



[environnement.clissonsevremaine.fr](http://environnement.clissonsevremaine.fr)



## SERVICE CLIMAT ET TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Engager le territoire dans le développement durable et la préservation de l'environnement.

### Chargée de mission:

Delphine GAVREL



### Compétences:

Lutte contre la pollution d'air, maîtrise de la demande d'énergie, politique de développement et d'aménagement global et durable

## LES MISSIONS

- Animer et mettre en œuvre le plan d'actions du Plan Climat Air Énergie Territorial, qui vise à réduire les émissions de gaz à effet de serre et les consommations d'énergie, à développer les énergies renouvelables et à préparer le territoire aux effets du changement climatique
- Informer et sensibiliser aux enjeux du développement durable
- Mobiliser et impliquer les acteurs locaux, les services des collectivités pour intégrer le développement durable dans leurs projets et actions
- Identifier et soutenir les initiatives locales en faveur du développement durable
- Être en veille sur la situation environnementale du territoire

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 72 950 €

0,2 %

des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 3 347 €

100 % | Fonctionnement  
72 950 €

0 % | Investissement  
0 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS :



### Plan Climat Air Énergie Territorial

Animation et suivi



### Mise en œuvre des actions

Suivi de la plateforme territoriale de rénovation énergétique, programme d'animations sur les travaux de rénovation et économies d'énergie



### Alimentation

Réflexion sur les circuits courts alimentaires



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Lancement d'un diagnostic agricole et alimentaire pour étudier la possibilité de développer les circuits courts alimentaires
- Lancement d'un schéma directeur des énergies nouvelles et renouvelables pour planifier le déploiement des énergies renouvelables sur le territoire



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Service de conseil et d'information aux particuliers pour leurs travaux de rénovation énergétique via la plateforme territoriale de rénovation énergétique
- Création d'un service "maîtrise de l'énergie" pour accompagner les communes dans la rénovation énergétique de leur patrimoine bâti



## LES CHIFFRES

42 %

des besoins énergétiques assurés en énergies renouvelables d'ici 2030

- 23 %

de consommation d'énergie d'ici 2030

- 31 %

des émissions de gaz à effet de serre d'ici 2030

713

appels téléphoniques reçus sur la plateforme territoriale de rénovation énergétique



## SERVICE FAMILLE

Être aux côtés des parents et des professionnels pour l'accueil, l'épanouissement, la santé des enfants et des jeunes.

### Responsable de service :

Nathalie RENAUD

### Compétences :

Action sociale d'intérêt communautaire



## LES MISSIONS

- Animer le Relais Petite Enfance (RPE), un service de proximité pour les parents, les assistantes maternelles, les gardes à domicile et les baby-sitters
- Mettre en relation parents et baby-sitters via le Relais baby-sitting en partenariat avec les structures jeunesse
- Animer le Lieu d'Accueil Enfants Parents (LAEP) 0-6 ans, un espace gratuit de détente, de paroles, d'écoute et de jeux
- Développer des actions d'accompagnement à la parentalité avec les acteurs locaux
- Organiser et mettre en œuvre la politique enfance de 3 à 11 ans dans le cadre des accueils de loisirs avec les communes et les associations
- Organiser et mettre en œuvre la politique jeunesse des 11-17 ans dans le cadre des espaces-jeunes
- Animer la démarche d'éducation et de promotion de la santé auprès des jeunes et leurs familles
- Assurer le partenariat avec le Centre Local d'Information et de Coordination (CLIC)

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 4 082 549 €

9 % des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 2 217 462 €

100 % | Fonctionnement  
4 069 951 €

0 % | Investissement  
12 598 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Convention Territoriale Globale

Élaboration et signature de la Convention territoriale globale (CTG), entre l'Agglo, les communes et la CAF, sur les 4 thématiques : petite enfance, enfance, jeunesse et parentalité.



### Service

Réorganisation du service Famille



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- RPE : mise en place de soirées thématiques à destination des assistantes maternelles
- LAEP : poursuite des rencontres avec les établissements scolaires
- Enfance : harmonisation de la politique tarifaire, mutualisation des séjours et réflexion sur les difficultés de recrutement
- Jeunesse : relance du réseau Relais baby sitting, valorisation du métier d'animateur
- Seniors : écriture d'une nouvelle convention pluriannuelle d'objectifs et de partenariat entre le CLIC et Clisson Sèvre & Maine Agglo



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Poursuite des partenariats locaux dans le cadre des projets des espaces-jeunes
- Mise à disposition des services et locaux municipaux pour les 13 accueils de loisirs
- Mise à disposition des locaux communaux pour les animations du Relais petite enfance et le Lieu d'Accueil Enfants Parents
- Comité de pilotage avec les élus communaux jeunesse



## LES CHIFFRES

**248** enfants différents accueillis au LAEP, en 208 matinées

**429** animations proposées aux 461 assistantes maternelles du territoire

**111** assistantes maternelles parties en formation

**13** accueils de loisirs  
• 625 000 heures d'accueil  
• 46 séjours d'été

**15** espaces-jeunes  
• plus de 1 300 jeunes accueillis  
• 635 jeunes partis lors de 43 séjours  
• chaque mercredi plus de 170 jeunes sont accueillis

**45** jeunes inscrits sur la liste des baby-sitters



famille.clissonsevremaine.fr



## SERVICE ÉQUIPEMENTS AQUATIQUES

Faciliter l'apprentissage de la natation et développer une offre sportive, de loisirs et de détente qui s'adresse à tous.

### Responsable de service :

Stéphane CLEMOT



**24** agents

### Compétences :

Gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire  
Actions culturelles et sportives

## LES MISSIONS

- Accueillir les publics et assurer la surveillance de la baignade
- Développer et animer les activités d'apprentissage, de perfectionnement, aqua-sportives, de bien-être et remise en forme
- Organiser des événements et animations tout au long de l'année
- Accueillir les élèves du primaire et du secondaire dans le cadre de l'apprentissage de la natation
- Développer l'offre sportive en lien avec la santé, de loisirs et de détente sur le territoire

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 4 024 938 €

**9 %** des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 2 447 397 €

**76 %** | Fonctionnement  
3 040 054 €

**24 %** | Investissement  
984 884 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Animations

Développement de l'offre : escape swim, projection film de Noël, journée des adhérents, Aqua Night Fever ...



### Offre de services

Développement et animation d'une nouvelle offre sport et bien-être



### Aqua'val Sèvre

Diagnostic de l'équipement



## LES CHIFFRES

**155 685**  
entrées

**70 000**  
à Aqua'val Sèvre

**85 000**  
à Aqua'val Maine

**1 300**  
adhérents aux activités,  
soit un taux de remplissage de 92%



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Évolution du service et de son fonctionnement à 24 agents
- Harmonisation du fonctionnement entre les deux piscines



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Accueil des élèves du primaire
- Mise en place de l'aisance aquatique avec l'accueil d'enfants dès la maternelle dans le cadre des classes bleues



piscines-aquaval.fr



## SERVICE CULTURE

Avec sa programmation et ses actions culturelles, mais aussi son soutien aux écoles de musique, Clisson Sèvre et Maine Agglo rapproche la culture des habitants et rayonne à l'extérieur du territoire.

### Responsable de service :

Baptiste TURPAUD

### Compétences :

Gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire, actions culturelles et sportives



## LES MISSIONS

- Programmer des spectacles professionnels tout public et scolaire, avec l'organisation d'une saison culturelle au Quatrain et sur le territoire de Clisson Sèvre et Maine Agglo
- Gérer l'espace culturel communautaire Le Quatrain à Haute-Goulaine
- Développer des partenariats avec les acteurs culturels du territoire et d'ailleurs
- Soutenir la création artistique (résidences, accueil de nouvelles créations)
- Coordonner et financer les écoles de musique

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 3 138 641 €

7 % des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 1 661 569 €

78 % | Fonctionnement  
2 450 812 €

22 % | Investissement  
687 829 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS :



### Saison culturelle

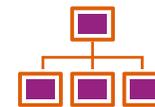
Une année 2022 encore fortement marquée par le COVID, avec néanmoins une reprise au second semestre 2022

Poursuite de la programmation de spectacles hors les murs (8 communes en 2022)



### Ecoles de musique

Audit financier des écoles de musique, séminaires avec les élus de la commission tourisme-culture pour faire évoluer l'accompagnement de l'Agglomération



### Topo(s) 2022-2023

1<sup>ères</sup> étapes de travail de l'École Parallèle Imaginaire pour inventer le projet ParadiseFest (Remouillé - juin 2023)



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

Mise en œuvre des projets dans le cadre de la 2<sup>ème</sup> année du Projet Culturel de Territoire



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

Mise en place de spectacles décentralisés dans les communes



## LES CHIFFRES

28

spectacles tout public et 7 scolaires

5 461

billets vendus

840

spectateurs pour Les 50, proposés deux soirs à Saint-Fiacre-sur-Maine



lequatrain.fr



## SERVICE DIRECTION GÉNÉRALE

Garantir une gestion équilibrée de la collectivité au service des usagers et du territoire.

**Directrice générale des services :**

Hélène BARTHÉLÉMY

**Compétences :**

Administration générale / services fonctionnels



## LES MISSIONS

- Animer et coordonner les activités de l'Agglo
- Assurer le lien entre les élus et les agents
- Veiller à la mise en œuvre et au contrôle de l'application des décisions politiques et au bon fonctionnement des équipements gérés par l'Agglo
- Faire des propositions pour traduire le projet politique des élus
- Assurer le lien avec les communes

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 9 801 910 €

**22 %** des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 22 423 645 €

**97 %** | Fonctionnement  
9 490 584 €

**3 %** | Investissement  
296 893 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Projet de territoire

Finaliser et déployer le projet de territoire



### Pacte financier et fiscal

Poursuite des réflexions sur la mise en place d'un pacte financier et fiscal



### Finances

Travail sur les modalités de reversement de la taxe d'aménagement avec les communes



### Nouveaux sites

Ouverture et organisation des nouveaux sites communautaires (siège, L'alter éco, Centre Technique Intercommunal)



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

Élaborer un projet d'administration



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Présentation de l'Agglo et du rapport d'activités annuel dans 7 conseils municipaux
- Réunions mensuelles des Directions générales des services et organisation de réunions d'échanges entre les Directions des services techniques



## LES CHIFFRES

**50**

conseillers communautaires

**7**

conseils communautaires

**195**

délibérations

**21**

Bureaux communautaires décisionnels - 67 décisions

**232**

décisions du Président



clissonsevremaine.fr



## SERVICE FINANCES

Assurer le bon fonctionnement et l'équilibre financier de l'Agglo dans le cadre de ses missions et de la mise en œuvre des politiques publiques.

### Responsable de service :

Raphaël MURCIA

### Compétences :

Pilotage de la politique financière et fiscale



## LES MISSIONS

- Élaborer, saisir et suivre les budgets
- Contrôler l'exécution budgétaire des services
- Exécuter les dépenses et les recettes
- Proposer des orientations financières stratégiques
- Proposer et mettre en œuvre une politique fiscale
- Réaliser des analyses et de projections financières
- Gérer les emprunts
- Assurer la relation avec les services de l'État, les usagers, les prestataires

## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Tarifs

Poursuite du travail sur les politiques tarifaires (transports scolaires, équipements aquatiques, assainissement collectif, déchets ménagers)



### Service

Renforcement de l'équipe avec l'arrivée d'un responsable de service et d'un agent comptable supplémentaire, en lien avec les évolutions de compétences



### Budget

Fusion des deux budgets d'assainissement collectif



### Prospective

Actualisation de l'étude prospective financière 2022-2026



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Réunions du réseau des techniciens finances
- Fonds de concours versés aux communes



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Contrôle de gestion
- Politique de soutien aux associations
- Mise en place de la nouvelle instruction comptable (M57)



## LES CHIFFRES

**12**  
budgets en 2022

**11 972**  
écritures comptables

**43,9**  
millions d'euros de dépenses

**54,4**  
millions d'euros de recettes





## SERVICE COMMANDE PUBLIQUE ET AFFAIRES JURIDIQUES

Sécuriser le fonctionnement et les instances de l'Agglo.

Responsable de service :

Michaël FOREST

Compétences :

Administration générale / Services fonctionnels



### LES MISSIONS

- Apporter une assistance et des conseils juridiques auprès des élus et des services
- Assurer une veille, anticiper et analyser les évolutions juridiques pour la collectivité
- Passer les marchés publics et définir, contrôler et rationaliser la politique d'achat au sein de la collectivité
- Passer et assurer le suivi des délégations de service public : analyse des contrats existants, aide aux choix de gestion
- Gérer les sinistres

### PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



#### Agglo

Formation des agents aux règles de la commande publique



#### Cycle de l'eau

Accompagnement juridique de l'élaboration d'un schéma directeur eaux usées/eaux pluviales



#### Tourisme

Signature d'un bail emphytéotique administratif d'une durée de 18 ans



### PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Structuration du service commande publique et affaires juridiques à 5 personnes
- Accompagnement à la constitution d'une Société Publique Locale Tourisme
- Réécriture des statuts



### PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Groupements de commande
- Conventions de maîtrise d'ouvrage déléguée



### LES CHIFFRES

57

procédures de marchés publics lancées en 2022

56

marchés notifiés en 2022





## DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

Organiser, former, accompagner les équipes de Clisson Sèvre et Maine Agglo.

**Directrice des ressources humaines :**

Aline LEMAUX

**Compétences :**

Administration générale / Services fonctionnels : pilotage de la politique ressources humaines



**7** agents  
(dont 2 agents d'entretien)

### LES MISSIONS

- Concevoir, proposer et mettre en œuvre les politiques Ressources humaines et de formation en lien avec la commande politique, dans un souci d'optimisation et dans le respect du dialogue social
- Piloter et suivre le budget Ressources humaines en lien avec le service Finances
- Participer à l'animation du dialogue social et des instances représentatives
- Conseiller et orienter les agents dans leur carrière et leurs formations
- Accompagner les services dans leurs recrutements
- Diffuser les orientations de politique RH auprès des agents
- Mettre en œuvre les dispositifs statutaires et réglementaires
- Assurer la gestion administrative du personnel : paie, carrière, temps de travail, maladie
- Entretien des locaux

### LE PERSONNEL



■ Fonctionnaires **57 %**  
■ Contractuels permanents **30 %**  
■ Contractuels non permanents **13 %**

### PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



#### Temps de travail

Mise en œuvre du protocole temps de travail, définition de l'annualisation



#### Administration

Déploiement de l'espace Agents JVS



#### Cadre de travail

Mise en place des titres restaurant, du forfait mobilités durables, refonte du protocole de télétravail (version 3) et instauration de l'allocation forfaitaire de télétravail



#### Régime indemnitaire

Refonte du Régime Indemnitaire tenant compte des Fonctions, des Sujétions, de l'Expertise et de l'Engagement Professionnel (RIFSEEP)



### PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Installation du Comité Social Territorial (CST)
- Nouvel organigramme : création de la direction des Relations Humaines



### PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Mises à disposition d'agents
- Organisation de formations mutualisées avec les communes



■ Catégorie A **21 %**  
■ Catégorie B **20 %**  
■ Catégorie C **43 %**  
■ Droit privé **16 %**

## LES CHIFFRES

**180**

agents dont  
**156** agents permanents  
**24** agents en renfort temporaire, saisonnier ou mis à disposition  
**98** femmes / **82** hommes  
**158** emplois équivalents temps plein

**41 ans**

de moyenne d'âge

**254**

bulletins de paie par mois

**439**

jours de formation

**14 %**

des dépenses de fonctionnement  
 soit **8 022 563 €**

**33**

arrivées

**24**

départs

**4 226**

jours d'absence

**7**

réunions du Comité technique

**6**

réunions du Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail





## SERVICE COMMUNICATION

*Informer, faire comprendre, valoriser et promouvoir, le service Communication accompagne les élus et les services dans la définition et la mise en œuvre des supports et actions de communication en direction des publics et usagers de l'Agglo.*

**Responsable de service :**

Jérémy BORDIER



**6 agents**

**Compétences :**

Administration générale / services fonctionnels

## LES MISSIONS

- Apporter une information claire aux usagers, garantir sa fiabilité et sa cohérence
- Favoriser l'accès à l'information en développant des supports imprimés et numériques adaptés et ciblés
- Faire connaître les actions, les projets, les services de la collectivité
- Élaborer et mettre en œuvre des plans de communication pour accompagner les projets de la collectivité
- Animer la communication interne
- Valoriser le territoire et ceux qui le font vivre
- Développer les démarches en ligne

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 151 055 €

**0,3 %** des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 50 821 €

**74 %** Fonctionnement  
111 375 €

**26 %** Investissement  
39 680 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Déchets

Accompagnement de la campagne de distribution des bacs jaunes



### Mandat 2020-2026

Présentation et lancement du Projet de territoire



### Sites Internet

Évolution de l'outil d'administration des sites Internet et de l'Agglo



### Web et numérique

Lancement du service commun Web et numérique avec 10 collectivités et la création de 2 sites Internet communaux



### Équipements

Conception de la signalétique et organisation des inaugurations du siège communautaire et de L'alter éco



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Définir une stratégie de communication globale pour accompagner le projet politique de la collectivité et faire évoluer les outils de communication
- Renforcer les liens entre les communes et l'Agglo
- Mettre en place une nouvelle stratégie de communication sur la politique culturelle de l'Agglomération
- Accompagner les évolutions du service déchets et l'élaboration du Programme Local de Prévention des Déchets Ménagers et Assimilés



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Mutualisation de la plateforme de sites Internet
- Convention de distribution de supports de communication avec plusieurs communes
- Développement des relais d'informations et du partage d'expérience
- Powoh espace élus



## LES CHIFFRES

**129**

supports réalisés

**3**

magazines de 24 pages

**158 424**

visiteurs sur les sites de l'Agglo

**4 378**

abonnés à la page Facebook

**1 073**

articles de presse sur l'Agglo

**188**

campagnes d'emailing



clissonsevremaine.fr



## SERVICE INFORMATIQUE

*Œuvrer pour un service public moderne, accessible, tout en facilitant le travail des agents au quotidien.*

### Responsable de service :

Sébastien ISQUIERDO

### Compétences :

Administration générale / Services fonctionnels



**3** agents

## LES MISSIONS

- Assurer l'accès à l'information pour que chaque agent ait les outils informatiques nécessaires à son activité
- Contrôler le bon fonctionnement, la sécurité et la performance du système d'information
- Anticiper les pannes, les évolutions technologiques et réglementaires
- Adapter les outils à la croissance de la Communauté d'agglomération
- Accompagner les agents dans leur utilisation quotidienne
- Accompagner les services dans leurs projets informatiques et numériques

## BUDGET 2022

DÉPENSES : 409 386 €

**1 %**

des dépenses de l'Agglo

RECETTES : 40 000 €

**55 %** | Fonctionnement  
223 897 €

**45 %** | Investissement  
185 489 €



## PROJETS ET DOSSIERS MAJEURS



### Déchets

Accompagnement à la migration, formation et exploitation d'un nouveau logiciel de gestion de la redevance incitative



### Cybersécurité

Audit afin d'avoir un aperçu de nos faiblesses pour mieux y pallier



## PERSPECTIVES ET ÉVOLUTIONS

- Renouvellement des infrastructures informatiques
- Résistance et résilience face aux risques cyber
- Évolution vers des modes de travail plus collaboratifs



## PROJETS / ACTIONS EN LIEN AVEC LES COMMUNES

- Dématérialisation de la signature des documents d'urbanisme



## LES CHIFFRES

**180**

agents

**2**

salles serveurs

**15**

sites interconnectés

**20**

interventions par jour  
(99% effectuées à distance)

**150**

ordinateurs / 15 serveurs



clissonsevremaine.fr



# Clisson Sèvre et Maine Agglo

## Le Projet de territoire

**Fruit de plusieurs mois de travail, d'échanges et de concertation, le Projet de territoire de Clisson Sèvre et Maine Agglo a été finalisé et approuvé en septembre 2022. Une feuille de route qui va orienter l'action et les projets de la collectivité d'ici la fin du mandat.**

Quelles sont les transformations à opérer et les projets à mener sur notre territoire ? Comment envisageons-nous l'amélioration de nos vies dans nos communes ? Quels sont les obstacles à surmonter pour faire de Clisson Sèvre et Maine Agglo un territoire qui offre un avenir durable à tous ses habitants ? Autant de questions qui ont guidé les réflexions et permis de définir collectivement des axes stratégiques forts et des priorités d'actions. Objectif : assurer un développement dynamique, durable et équilibré de notre territoire et préserver notre cadre de vie. Une analyse financière fine et détaillée a été menée pour donner à la collectivité les moyens de concrétiser ces actions.



**ENVIRONNEMENT**  
Devenir un territoire innovant qui se distingue par ses initiatives environnementales



**HABITAT**  
Développer une offre immobilière variée, accessible à tous et orientée vers l'économie d'espace



**ÉCONOMIE**  
Piloter une transition économique qui assure une poursuite du développement du territoire et permette d'offrir une grande diversité d'emplois

**TRANSITIONS  
FORTES À METTRE EN  
ŒUVRE**

### PROJET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE COMMUNAUTAIRE

**SOLIDARITÉS**  
Offrir aux habitants un maillage performant de services pour les plus jeunes comme pour les plus âgés

**SOCLE À  
CONFORTER**

**IDENTITÉ**  
Un territoire au cadre de vie privilégié et à l'identité affirmée, construite autour du patrimoine et du vignoble

**ÉQUIPEMENTS**  
Développer une politique ambitieuse autour des équipements sportifs et culturels





## S'engager dans un développement durable et maîtrisé du territoire

### DEVENIR UN TERRITOIRE INNOVANT QUI SE DISTINGUE PAR SES INITIATIVES ENVIRONNEMENTALES

- Développer une offre de mobilité durable
- Engager la transition énergétique du territoire
- Préserver, améliorer la qualité de nos ressources en eau
- Réduire et mieux valoriser la production de déchets

### DÉVELOPPER UNE OFFRE IMMOBILIÈRE ACCESSIBLE À TOUS ET ORIENTÉE VERS L'ÉCONOMIE D'ESPACE

- Développer une politique d'aménagement et de logement sous l'angle de la transition énergétique et la sobriété foncière
- Diversifier l'offre de logement pour un habitat adapté aux différents besoins, de qualité et accessible à tous
- Offrir des solutions pour l'hébergement des jeunes actifs
- Faciliter le maintien à domicile des personnes âgées

### PILOTER UNE TRANSITION ÉCONOMIQUE POUR ASSURER LE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE ET OFFRIR UNE DIVERSITÉ D'EMPLOIS

- Développer une offre foncière, immobilière et de services pour accompagner les évolutions de secteur économique et de l'emploi
- Soutenir et accompagner les porteurs de projets et les innovations
- Devenir un territoire d'accueil pour les entreprises de l'économie sociale et solidaire
- Maintenir la diversité du tissu économique
- Soutenir les entreprises agricoles et viticoles dans leur développement et leurs transitions
- Ancrer la dynamique touristique du territoire en s'appuyant sur nos atouts : le patrimoine, la nature, la viticulture et la vitalité du tissu associatif

## Conforter notre offre de services et cultiver nos spécificités

### OFFRIR AUX HABITANTS UN MAILLAGE DE SERVICES PERFORMANT

- Adapter les services aux familles (petite enfance, enfance, jeunesse), aux évolutions démographiques et aux attentes
- Renforcer le lien intergénérationnel
- Accompagner les aînés dans leur recherche de services

### DÉVELOPPER UNE POLITIQUE AMBITIEUSE AUTOUR DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ET CULTURELS

- Développer une politique sportive, éducative et ludique autour des centres aquatiques
- Déployer une offre culturelle de proximité et favoriser les pratiques artistiques et culturelles
- Faire rayonner les écoles de musique sur l'ensemble du territoire

### AFFIRMER L'IDENTITÉ ET LE BIEN-VIVRE SUR LE TERRITOIRE

- Développer les circuits courts et de proximité
- Valoriser et préserver les atouts du territoire, son patrimoine matériel et immatériel, ses paysages



# Nous situer



**Siège communautaire**  
13 rue des Ajoncs  
Parc d'activités Tabari

**L'alter éco**  
11 rue des Ajoncs  
Parc d'activités Tabari  
Service Développement économique

**Pôle Déchets**  
32, rue des Deux Croix  
Parc d'activités Tabari  
Service Déchets

**Centre aquatique**  
Aqua'val Sèvre

**Centre aquatique**  
Aqua'val Maine

**Centre technique**

**Relais petite enfance**

**Salle de spectacle**  
Le Quatrain

**PA** Parc d'activités

**Déchèterie**

**Crématorium**

**Gare**



## Nous contacter :

Clisson Sèvre et Maine Agglo  
vous accueille  
de **9h à 12h30** et de **14h à 17h30**

**13 rue des Ajoncs**  
**Tél. 02 40 54 75 15**  
**accueil@clissonsevremaine.fr**

[www.clissonsevremaine.fr](http://www.clissonsevremaine.fr)

